



Perseverancia

Fortaleza

Disciplina

PLAN ESTRATÉGICO **2017-2021**

Club Deportivo Universidad Católica de Chile

Juego Limpio

Trabajo en Equipo

Índice

- ✓ Introducción
- ✓ Misión
- ✓ Visión
- ✓ Mapa estratégico
- ✓ Iniciativas estratégicas
- ✓ Propuesta de valor Socios Deportistas
- ✓ Propuesta de valor Socios Generales



Introducción

*Más de 100 Stakeholders participaron
en la elaboración del Plan Estratégico
2017-2021 del Club Deportivo Universidad
Católica de Chile.*



Diagnóstico y levantamiento de la información

Interno

Entrevistas

- Rector PUC
- Directorio Fundación
- Ex Presidentes
- Gerencias

Reunión Ampliada

- Presidentes de Ramas, Jefes Técnicos y Comisión Deportiva
- Comisión Socios
- Trabajadores

Focus Groups

- Socios Deportistas
- Cruzados Caballeros
- Socios Generales

Externo

Entrevistas

- Ministerio de Deportes
- Presidente del Comité Olímpico
- Director Deportivo F.C. Barcelona



Elaboración Estratégica

7 Reuniones de Comité
Ejecutivo

2 Sesiones Extraordinarias
de Directorio

RESULTADOS

- Misión
- Visión
- Propuesta de Valor
- Mapa Estratégico

Planes Estratégicos

Reuniones con Ramas

Reuniones con
Gerencias

RESULTADOS

- Indicadores de
Gestión
- Iniciativas
Estratégicas
- Presupuesto
alineado con
Estrategia 2021



Misión

Fomentar y desarrollar en nuestros socios deportistas y socios generales el deporte competitivo, formativo y recreativo;
Promoviendo nuestros valores y la integración entre nuestros miembros; y asegurando la Sostenibilidad financiera del Club.



Visión

Ser un referente en el ámbito deportivo, mejorando continuamente el nivel competitivo en cada una de nuestras Ramas y desarrollando la actividad social a través del deporte.



Mapa Estratégico

*De acuerdo a los atributos de la Visión,
se crean los objetivos que conforman el
Mapa Estratégico.*



SER UN REFERENTE A NIVEL DEPORTIVO

CONSOLIDAR LA ACTIVIDAD SOCIAL

AUMENTAR VISIBILIDAD DE LOS LOGROS DEPORTIVOS E IDENTIFICACIÓN CON EL CDUC

Socios

1. MEJORAR CONTINUAMENTE EL NIVEL COMPETITIVO

2. DESARROLLAR Y POTENCIAR EL PROYECTO SOCIAL DEL CDUC

3. GENERAR SENTIDO DE PERTENENCIA Y POTENCIAMIENTO DE LA MARCA CDUC

Procesos Internos

4. CONTAR CON PROCESOS FORMATIVOS PARA DEPORTISTAS

5. ASEGURAR LA PROTECCIÓN DE LOS TALENTOS DEPORTIVOS

6. ASEGURAR LA CALIDAD DE SERVICIO AL SOCIO

7. AUMENTAR EL UNIVERSO DE POTENCIALES SOCIOS GENERALES

8. ASEGURAR UNA COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA FLUIDA

Desarrollo Institucional

9. LOGRAR UN ADECUADO RELACIONAMIENTO ORGANIZACIONAL

10. DISPONIBILIZAR LA INFRAESTRUCTURA NECESARIA PARA EL PROYECTO DEPORTIVO

11. POTENCIAR LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DEL CAPITAL HUMANO

12. CULTIVAR RELACIONES CON INSTITUCIONES EXTERNAS RELEVANTES EN EL DEPORTE CHILENO

13. POTENCIAR LAS ALIANZAS CON PUC Y OTRAS INSTITUCIONES NACIONALES E INTERNACIONALES

Sostenibilidad Financiera

14. GENERAR NUEVAS FUENTES DE INGRESOS MEDIANTE EVENTOS Y SPONSORS

15. ASEGURAR LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DE LA FUNDACIÓN

Iniciativas Estratégicas

Iniciativa A: Plan de Mejoramiento Deportivo Continuo.

Iniciativa B: Plan de Consolidación de la Actividad Social.

Iniciativa C: Plan de Potenciamiento Organizacional, Comercial y Comunicacional.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS														
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
A	■			■	■	■				■		■	■		
B		■				■	■								
C			■					■	■		■			■	■

Propuesta de Valor

En base al posicionamiento, se distinguen como atributos principales de nuestra propuesta de valor:

- ✓ Marca y Prestigio
- ✓ Calidad del Cuerpo Técnico y Profesores
- ✓ Infraestructura
- ✓ Precio



Propuesta de Valor Socios Deportistas

Marca y Prestigio

Mantendremos y potenciaremos nuestra marca en base a los logros de nuestros deportistas, nuestra trayectoria y los valores que entregamos.



Propuesta de Valor Socios Deportistas

Calidad del Cuerpo Técnico

Procuraremos y promoveremos la excelencia de nuestros cuerpos técnicos, para dar cumplimiento a nuestras metas deportivas.



Propuesta de Valor Socios Deportistas

Infraestructura

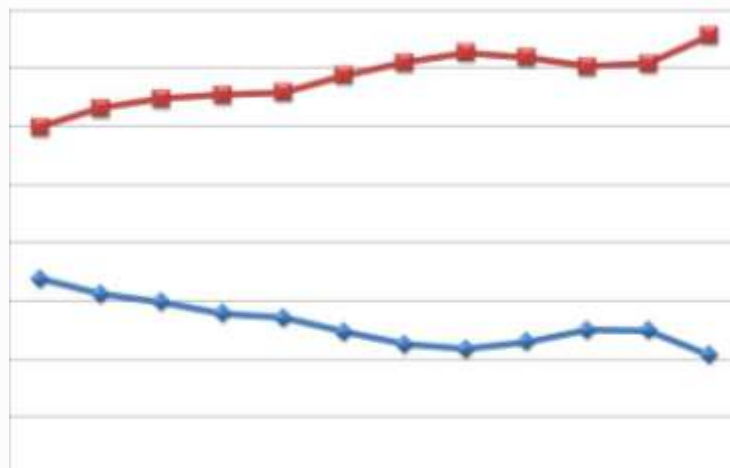
Nuestra infraestructura se desarrollará de acuerdo al Plan Maestro que contempla el Proyecto Deportivo, que nos consolidará como el Club con la mayor infraestructura del País.



Propuesta de Valor Socios Deportistas

Precio

El precio seguirá recibiendo un subsidio institucional que compatibilice las posibilidades de nuestros deportistas y la sostenibilidad financiera del Club.



Propuesta de Valor Socios Generales

Marca y Prestigio

En el Club Social potenciaremos la formación y recreación en torno al deporte, basados en nuestra trayectoria y en la confianza que generamos en nuestros socios.



Propuesta de Valor Socios Generales

Infraestructura

En el club social velaremos por una infraestructura de alto nivel para la práctica del deporte, con un enfoque recreativo, formativo y competitivo.



Propuesta de Valor Socios Generales

Calidad de los Profesores

Procuraremos y promoveremos la excelencia de nuestros profesores y técnicos, para dar cumplimiento a nuestras metas deportivas y sociales.



Propuesta de Valor Socios Generales

Precio

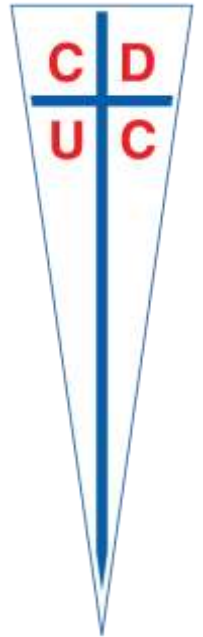
El precio deberá permitir el financiamiento del Club Social, de acuerdo al número de familias que lo compongan.



Trabajo en Equipo



Juego Limpio



Disciplina



Fortaleza



Perseverancia

**POR LA PATRIA, DIOS Y LA
UNIVERSIDAD**